

(Ф 03.02 – 107)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет



ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА
«Менеджмент»
(найменування освітньої програми)

третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти

за спеціальністю

073 «Менеджмент»
(шифр та найменування спеціальності)

галузі знань

07 «Управління та адміністрування»
(шифр та найменування галузі)


СМЯ НАУ ОПІ 19.06 – 01 – 2021

Освітньо-наукова програма
Затверджена Вченою радою Університету
протокол № 12 від 12 12 2021р.

Вводиться в дію наказом ректора
Ректор

 М.Г. Луцький
Наказ № 686/о/вд від 23.12. 2021р.



	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 01 - 2021
	стор. 2 з 17		

Діє як тимчасова до введення стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент», галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-наукової програми

ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою Національного авіаційного університету

протокол № 4

від « 16 » 11 20 21 р.

Голова науково-методичної ради

 Полухін А. В.

ПОГОДЖЕНО

Вченою радою факультету транспорту менеджменту і логістики

протокол № 11

від « 15 » листопада 2021 р.

Голова Вченої ради факультету транспорту менеджменту і логістики

 Мостенська Т. Л.

ПОГОДЖЕНО

Проректор з наукової роботи

 Романенко Є. О.

від « 15 » листопада 2021 р.

ПОГОДЖЕНО

Кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

протокол засідання № 15

від « 15 » листопада 20 21 р.

Завідувач кафедри МЗДЕП

 Кириленко О. М.

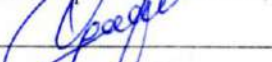
ПОГОДЖЕНО


Науковим товариством студентів, докторантів та молодих учених НАУ

протокол № 9

від « 10 » листопада 2021 р.

Голова Наукового товариства студентів, докторантів та молодих вчених НАУ

 Одарченко Р. С.

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 01 - 2021
		стор. 3 з 17	

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою освітньо-наукової програми (спеціальності 073 Менеджмент) у складі:

ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:

Кириленко Оксана Миколаївна - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств



підпис

ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:

Разумова Катерина Миколаївна - д.е.н., професор, завідувач кафедри організації авіаційних робіт та послуг



підпис

Матвеев Вячеслав Васильович - к.е.н., професор, завідувач кафедри логістики



підпис

Паливода Олена Михайлівна - д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств



підпис

Данілова Ельвіра Ігорівна - д.е.н., доцент, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств



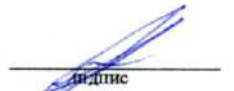
підпис

Новак Валентина Олексіївна - к.е.н., професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств



підпис

Гращенко Ірина Семенівна - к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств



підпис

Овсак Оксана Павлівна - к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств



підпис

Подреза Михайло Сергійович - здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти



підпис

ЗОВНІШНІ СТЕЙКХОЛДЕРИ:

Биковець Вячеслав Михайлович - перший віце-президент, генеральний директор Спільноти підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України




підпис

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (додаються).

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 01 - 2021
		стор. 4 з 25	

1. Профіль освітньо-наукової програми

Розділ 1. Загальна інформація		
1.1.	Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний авіаційний університет Факультет транспорту, менеджменту і логістики Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
1.2.	Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Доктор філософії / Doctor of Philosophy (Ph.D) Доктор філософії з менеджменту
1.3.	Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент / Management
1.4.	Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми	Диплом доктора філософії, одиничний; перший науковий ступінь, що здобувається на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти; 4 академічних роки; освітня складова – 60 кредитів ЄКТС.
1.5.	Акредитаційна інституція	Національне агентство забезпечення якості вищої освіти
1.6.	Період акредитації	Підлягає акредитації вперше
1.7.	Цикл/рівень	Третій (освітньо-науковий) рівень QF for ENEA – третій цикл, EQF for LLL – 8 рівень; НРК України – 8 рівень
1.8.	Передумови	Наявність освітнього ступеня магістра або освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст спеціальності 073 «Менеджмент» чи спорідненої / еквівалентної спеціальності (зокрема, за результатами процедури визнання іноземних документів про освіту для іноземців)
1.9.	Форма навчання	Інституційна з елементами дистанційної: очна, заочна
1.10.	Мова(и) викладання	Українська або / та англійська
1.11.	Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми	https://nau.edu.ua/ua/menu/quality/ects/zagalna-informatsiya/informatsiya-po-osvitnih-programah.html
Розділ 2. Ціль освітньо-професійної програми		
2.1.	<p>Ціллю освітньо-наукової програми «Менеджмент» є відтворення інтелектуального потенціалу держави шляхом підготовки висококваліфікованих на національному та міжнародному рівнях наукових кадрів у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент», для наукових та освітніх установ, органів державної влади та управління, підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки, які володіють теоретичними знаннями, уміннями, навичками та системою компетентностей, що направлені на генерацію нових знань та інноваційних ідей у сфері управління, на основі інтеграції та інтернаціоналізації освіти, досліджень і практики; досягнення програмних компетентностей для проведення власних наукових досліджень, результатами яких є наукова новизна, теоретичне та практичне значення, а також формування у здобувачів вищої освіти (аспірантів) цінностей фаховості, прозорості, чесності та відкритості, соціальної відповідальності за результати наукової та науково-педагогічної діяльності перед суспільством, принципів міждисциплінарного підходу, розвитку і трансферу наукових досліджень.</p> <p>ОП «Менеджмент» відповідає місії НАУ.</p>	



Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної програми

3.1	Предметна область (Об'єкт діяльності, теоретичний зміст)	Галузь знань – 07 Управління та адміністрування Спеціальність (освітня) – 073 Менеджмент <i>Об'єктом вивчення є управління підприємствами, організаціями, їх підрозділами та об'єднаннями. авіаційної та суміжних галузей економіки</i> <i>Теоретичний зміст предметної області: передові концептуальні та методологічні знання науково-дослідного та професійного характеру в сфері менеджменту.</i>
3.2.	Орієнтація освітньо-професійної програми	Академічна відповідно до Міжнародної стандартної класифікації освіти (ISCED 2011 / UNESCO) Освітньо-наукова академічна для підготовки освітнього ступеня (перший науковий) «доктор філософії».. Структура програми передбачає виконання освітньої та наукової складових. Наукова складова виконується під час усього терміну навчання, не переривається на освітню складову, сесію та практику. Зміст кожної складової програми орієнтується на сучасні наукові дослідження в управлінні та адмініструванні, враховує інноваційні підходи та методи в сфері менеджменту, базується на сучасних результатах, тенденціях науково-практичного стану в практиці управління підприємствами та організаціями.
3.3.	Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації	Формування у здобувачів вищої освіти (аспірантів) здатності генерувати інноваційні ідеї та розв'язувати комплексні проблеми професійної та / або дослідницько-інноваційної діяльності у сфері менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та / або професійної практики з урахуванням сучасних світових тенденцій
3.4.	Особливості освітньо-професійної програми	Специфічною рисою освітньо-наукової програми є її орієнтація на вирішення науково-методичного або прикладного завдання у галузі управління; розробку управлінських моделей з урахуванням економічної, соціальної та екологічної складових та формування управлінських рішень та підходів на основі сучасного світового досвіду, інтеграційних та глобалізаційних процесів, що забезпечить стійкий розвиток підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки. Організаційне забезпечення підготовки докторів філософії здійснюється через аспірантуру Національного авіаційного університету. Організація освітньо-наукового процесу на основі системи методів проблемно-розвиваючого навчання та методології наукових досліджень, яка ґрунтується на принципах цілеспрямованості, бінарності (безпосередня взаємодія викладача та аспіранта, наукового керівника та аспіранта, наукового керівника та викладача для корекції процесу



		<p>підготовки кожного аспіранта залежно від його індивідуальних потреб), показовому, діалогічному, евристичному, дослідницькому та програмованому методах. Диференціація років підготовки за спрямованістю:</p> <ul style="list-style-type: none">– перший та другий рік підготовки – домінування освітньої складової у поєднанні за науковою;– третій та четвертий рік підготовки – домінування наукової складової у поєднанні з освітньою (науково-педагогічною діяльністю). <p>Можливість зарахування до 6 кредитів ЄКТС включно (10 % від загального обсягу програми) та результатів навчання, отриманих у неформальній освіті (наприклад, курси Prometheus, Coursera, Cisco, соціально-освітній проєкт «Upgrade-yourself-with-lifecell» тощо) за таких умов:</p> <ul style="list-style-type: none">– зарахування кредитів для обов'язкових освітніх компонентів – не більше 50 % від обсягу кредитів для кожного окремого компонента (з метою досягнення компетентностей та програмних результатів навчання, які забезпечує цей компонент; пп. 4, 5 програми);- результати навчання, отримані у неформальній освіті, повинні співпадати або бути близькими за змістом до програмних результатів навчання (п. 5 програми), які забезпечує компонент, за яким зараховуються кредити, отримані у неформальній освіті;– зарахування кредитів для вибіркового освітнього компонентів – додаткові обмеження та умови відсутні.
Розділ 4. Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання		
4.1.	Придатність до працевлаштування	Доктор філософії зі спеціальності «Менеджмент» може обіймати посади відповідно до Національного класифікатора України з урахуванням цілі (п. 2.1) та фокусу програми (п. 3.3). Випускник є придатним для працевлаштування у науковій, організаційно-управлінській та освітній галузях, на викладацьких та інших посадах у ЗВО, в органах державного управління і місцевого самоврядування, в аналітично-інформаційних інституціях, дослідницьких наукових закладах, у сфері бізнесу тощо.
4.2.	Подальше навчання	Право на продовження освіти у споріднених спеціальностях 8-ого кваліфікаційного рівня (доктор наук) відповідно до Національної рамки кваліфікацій України (НРК України). Набуття додаткових кваліфікацій у системі післядипломної освіти, участь в освітньо-наукових програмах, дослідницьких грантах та стипендіях.
Розділ 5. Викладання та оцінювання		
5.1.	Викладання та навчання (методи, методики, технології, інструменти та обладнання)	Студентоцентризований підхід у навчанні та проведенні наукових досліджень з урахуванням тем дисертаційних робіт та наукових інтересів здобувачів вищої освіти (аспірантів). Синергетичне поєднання освітньої та наукової складових під



		<p>час підготовки аспірантів.</p> <p>Проблемно-орієнтований стиль викладання, що реалізується через систему методів проблемно-розвиваючого навчання (показового, діалогічного, евристичного, дослідницького, програмованого); інтерактивних методів навчання (метод групової роботи, синектика, дискусії, рольові ігри, кейс-метод, метод портфоліо, метод проєктів), які сприяють розвитку дослідницької, творчої та пізнавальної діяльності аспірантів; методик тренінгового навчання у вигляді виконання пошукових, розрахункових та творчих завдань з використанням сучасних інформаційних технологій, роботи з базами бібліографічних, статистичних та інших видів даних, проходження науково-педагогічної практики, апробація результатів самостійного наукового дослідження (наукові конференції, семінари тощо).</p> <p>Тематика наукових досліджень (теми дисертацій) аспірантів повинна безпосередньо відповідати хоча б одному освітньому компонентові освітньо-наукової програми.</p>
5.2.	Оцінювання	<p>Система оцінювання знань включає поточний і підсумковий контроль.</p> <p>Поточний контроль здійснюється шляхом оцінки роботи здобувача на контактних заняттях, підготовлених наукових статей, виступів на наукових конференціях та інших публічних заходах, виконання науково-дослідницьких завдань тощо.</p> <p>Підсумковий контроль здійснюється у формі екзамену або заліку з урахуванням накопичених балів поточного контролю.</p> <p>Здобувач вважається допущеним до підсумкового контролю з дисципліни у разі виконання всіх видів робіт, передбачених робочою програмою навчальної дисципліни.</p> <p>Виконання дисертаційного дослідження щорічно обговорюється на засіданні кафедри, за якою закріплено здобувача, виходячи з тематики дисертації.</p> <p>Оцінювання дисертації здійснюється за підсумками публічного захисту у спеціалізованих або тимчасових радах із захисту дисертацій.</p>
Розділ 6. Програмні компетентності		
6.1.	Інтегральна компетентність (ІК)	ІК1. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту та дослідницько-інноваційної діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики
6.2.	Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 01. Здатність до критичного мислення, аналізу, синтезу цілісних знань та генерування нових складних ідей. ЗК 02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 03. Оволодіння загальнонауковими компетентностями, спрямованими на формування системного наукового світогляду.



		<p>ЗК 04. Здатність виявляти та розв'язувати комплексні проблеми в діяльності та управлінні підприємствами та організаціями</p> <p>ЗК 05. Здатність працювати в міжнародному науковому контексті.</p> <p>ЗК 06. Здатність до письмової й усної комунікації з науковою спільнотою з метою презентації результатів наукових досліджень та їх оприлюднення українською та англійською мовами.</p> <p>ЗК 07. Здатність діяти на основі етичних міркувань та академічної доброчесності.</p>
6.3.	Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	<p>СК 01. Здатність до пошуку, обробки, аналізу та узагальнення інформації для проведення самостійних наукових досліджень у сфері менеджменту.</p> <p>СК 02. Здобуття глибинних знань з менеджменту, зокрема розуміння теоретичних і практичних проблем, історії розвитку та сучасного стану наукових знань, критичного аналізу основних концепцій, оволодіння науковою термінологією;</p> <p>СК 03. Здобуття глибинних знань із специфіки діяльності підприємств та організацій авіаційної галузі в умовах поширення та поглиблення міжнародних інтеграційних процесів.</p> <p>СК 04. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті та/або у дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.</p> <p>СК 05. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами.</p> <p>СК 06. Здатність застосовувати сучасні інформаційні технології, бази даних та інші електронні ресурси у науковій та навчальній діяльності.</p> <p>СК 07. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми у сфері менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки.</p> <p>СК 08. Здатність до управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки</p> <p>СК 09. Набуття універсальних навичок дослідника у сфері менеджменту, зокрема застосування сучасних інформаційних технологій у науковій діяльності, управління науковими проектами та/або складення пропозицій щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності;</p> <p>СК 10. Здобуття мовних компетентностей, достатніх для представлення та обговорення результатів своєї наукової роботи англійською мовою в усній та письмовій формі, а також для повного розуміння англійськомовних наукових текстів</p>




		з менеджменту; СК 11. Здатність до впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту СК 12. Здатність до науково-педагогічної діяльності у галузі управління та адміністрування
Розділ 7. Програмні результати навчання		
7.1.	Програмні результати навчання	<p>ПРН 01. Мати системний науковий світогляд, передові концептуальні та методологічні знання з менеджменту, а також дослідницькі навички, достатні для проведення самостійних наукових і прикладних досліджень, отримання нових знань та / або здійснення інновацій, а також для ведення викладацької діяльності.</p> <p>ПРН 02. Розробляти концептуальні моделі процесів та систем, застосовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту.</p> <p>ПРН 03. Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати власних наукових досліджень і результати інших дослідників, формулювати та перевіряти гіпотези; формулювати та обґрунтовувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань з менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки.</p> <p>ПРН 04. Демонструвати навички наукової та фахової комунікації, міжнародного співробітництва, вільно презентувати та обговорювати в академічній, науковій і професійній сферах результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовою, ефективно взаємодіяти зі спільнотою в галузі наукової та професійної діяльності, оприлюднювати англійською мовою результати досліджень на міжнародних наукових конференціях та здійснювати наукові публікації у рецензованих іноземних та вітчизняних виданнях з дотриманням правил академічної доброчесності.</p> <p>ПРН 05. Розробляти та реалізовувати наукові проекти та/або проекти у сфері менеджменту, здійснювати пошук партнерів для їх реалізації, управляти ними з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів.</p> <p>ПРН 06. Фахово здійснювати науково-педагогічну діяльність у вищій освіті та застосовувати сучасні освітні технології вищої школи, нести відповідальність за ефективність навчального процесу.</p> <p>ПРН 07. Ефективно застосовувати сучасні інформаційні технології, бази даних, інші електронні ресурси, у науковій та навчальній діяльності.</p> <p>ПРН 08. Організовувати та проводити оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту на відповідному фаховому рівні, досягати наукових результатів, що створюють нові знання для розв'язання актуальних проблем</p>



		<p>теорії та практики управління підприємствами та організаціями авіаційної та суміжних галузей економіки.</p> <p>ПРН 09. Здійснювати управління ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки, виявляти напрямки проведення змін та проектувати їх реалізацію.</p> <p>ПРН 10. Демонструвати навички самостійного виконання наукового дослідження, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, оцінювати результати автономної роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток та навчання інших.</p> <p>ПРН 11. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.</p> <p>ПРН 12. Діяти на основі етичних міркувань та академічної доброчесності в процесі проведення наукових досліджень, оприлюднення результатів та їх впровадження.</p>
Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми		
8.1.	Кадрове забезпечення	<ol style="list-style-type: none">1. Наукове керівництво аспірантом здійснюється активним дослідником, який має публікації з теми, що відповідає темі дисертаційного дослідження аспіранта, науковий ступінь та вчене звання, за рівнем наукової та професійної підготовки відповідають вимогам чинного законодавства, результати наукової роботи керівника публікуються чи практично впроваджуються не рідше, ніж раз на два роки.2. До наукового керівництва аспірантами не допускаються особи, які були притягнуті до відповідальності за порушення академічної доброчесності.3. До додаткового наукового консультування аспірантів за необхідності (відповідно до їх потреб) може бути залучений будь-який науково-педагогічний чи науковий працівник факультету транспорту менеджменту і логістики НАУ з організаційним забезпеченням такого залучення з боку гаранта освітньо-наукової програми та декана зазначеного факультету.4. Навчальні дисципліни та інші освітні компоненти освітньо-наукової програми викладаються та забезпечуються науково-педагогічними та науковими працівниками, наукова діяльність яких відповідає змісту зазначених навчальних дисциплін та інших освітніх компонентів, які ними викладаються та / або забезпечуються.5. Представники академічної та наукової спільноти, зокрема міжнародної, а також роботодавці залучаються до організації та реалізації освітнього процесу та / або наукового консультування аспірантів.6. Ураховуються вимоги п. 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (Постанова КМУ від 30.12.2015 р. № 1187).
8.2.	Матеріально-технічне забезпечення	Для реалізації освітньої діяльності за освітньо-науковою програмою та здійснення наукових досліджень може бути



		<p>залучене за необхідності (відповідно до потреб аспірантів та потреб реалізації освітніх компонентів) будь-яке обладнання та програмне забезпечення лабораторії «Технологій управління зовнішньоекономічними процесами» та аудиторний фонд кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, а також інших кафедр, які входять до складу факультету транспорту, менеджменту і логістики.</p> <p>Національного авіаційного університету (структурний підрозділ, який забезпечує реалізацію освітньо-наукової програми відповідно до п. 1.1).</p> <p>В Університеті наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура (гуртожитки, їдальня, спортивні зали та відкриті спортивні майданчики, тренажерні зали, медичний комплекс), кількість місць в гуртожитках відповідає вимогам.</p>
8.3	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Навчально-методичні матеріали навчальних дисциплін (конспекти лекцій, лабораторні практикуми тощо), репозитарій НАУ (https://er.nau.edu.ua), ресурси Науково-технічної бібліотеки НАУ (http://www.lib.nau.edu.ua), безоплатні з локальної мережі університету доступ до повнотекстових ресурсів видавництва Springer, а також повнофункціональний доступ до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science; для публікації та апробації результатів наукових досліджень аспірантів – фахові наукові журнали НАУ (http://jrnl.nau.edu.ua), кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств та інших кафедр факультету транспорту, менеджменту і логістики, конференцій, організатором чи співорганізатором яких є НАУ та публікації в яких індексуються наукометричними базами даних Scopus та Web of Science (http://ieee.nau.edu.ua).</p>
Розділ 9. Академічна мобільність		
9.1.	Національна кредитна мобільність	<p>Кредитна мобільність може здійснюватися згідно вимог чинного законодавства у межах відповідних укладених договорів та меморандумів про співпрацю. Відповідно до Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність у Національному авіаційному університеті, введеного в дію наказом ректора від 09.07.2019 р. № 336/од. Програми міжнародної академічної мобільності Erasmus+, Mevlana.</p>
9.2.	Міжнародна кредитна мобільність	
9.3.	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	<p>Реалізація освітньої та наукових складових освітньо-наукової програми англійською мовою для іноземців та осіб без громадянства (за потреби), врахування особливостей передумов, викладених у п. 1.8, умови вступу для іноземців та осіб без громадянства регулюються Правилами прийому до аспірантури та докторантури Національного авіаційного університету .</p>

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 01 - 2021
		стор. 12 з 25	

2. Перелік компонент освітньо-наукової програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент

Код н/д	Компоненти освітньо-наукової програми	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр
1	2	3	4	5
Обов'язкові компоненти				
1.1	<i>Цикл дисциплін з оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями</i>			
OK1.1.1	Філософія науки та інновацій	3	Екзамен	1
OK1.1.2	Інноваційні методи прийняття рішень в соціотехнічних системах	3	Екзамен	2
OK1.1.3	Когнітивні технології прогнозування стану соціотехнічних та соціокультурних систем	3	Диф. залік	2
1.2	<i>Цикл дисциплін із набуття універсальних навичок дослідника та викладача</i>			
OK1.2.1	Правове, економічне та інформаційне забезпечення наукових досліджень	6	Диф. залік	1
OK1.2.2	Андрагогіка та інноваційні освітні технології вищої школи	3	Диф. залік	3
1.3	<i>Цикл дисциплін із оволодіння глибинними знаннями зі спеціальності</i>			
OK1.3.1	Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті транспортних підприємств України	3	Диф. залік	1
OK1.3.2	Командний менеджмент в діяльності транспортних підприємств	3	Екзамен	2
OK1.3.3	Транспортна політика України в умовах розвитку інтеграційних процесів	3	Екзамен	2
OK1.3.4	Стратегічне управління підприємствами авіаційної та суміжних галузей економіки	3	Екзамен	3
OK1.3.5	Управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки	3	Екзамен	3
1.4	<i>Цикл дисциплін зі здобуття мовних компетентностей</i>			
OK1.4.1	Англійська мова наукового спрямування	3	Екзамен	1
OK1.4.2	Академічне письмо англійською мовою (English academic writing)	3	Диф. залік	2
1.5	<i>Цикл практичної підготовки</i>			
OK1.5.1	Фахова науково-педагогічна практика	3	Диф. залік	2
	Дисертаційна робота доктора філософії		Захист	8
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		45 кредитів ЄКТС		



Вибіркові компоненти*

Вибір дисциплін				
ВК1	Загальноуніверситетський вибір	5	Диф. залік	4
ВК2		5	Диф. залік	4
ВК3		5	Диф. залік	4


Загальний обсяг вибірових компонент 15 кредитів ЄКТС

Загальний обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми 60 кредитів ЄКТС

*Реалізація права здобувачів вищої освіти на вільний вибір навчальних дисциплін та створення індивідуальної освітньої траєкторії регламентується законом України «Про вищу освіту» та внутрішніми нормативними актами НАУ.

2.2. Структурно-логічна схема освітньої програми

Код н/д	Компоненти освітньо-наукової програми	Семестр	Міждисциплінарний зв'язок
ОК1.1.1	Філософія науки та інновацій	1	-
ОК1.2.1	Правове, економічне та інформаційне забезпечення наукових досліджень	1	ОК1.1.1
ОК1.3.1	Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті транспортних підприємств України	1	ОК1.1.1
ОК1.4.1	Англійська мова наукового спрямування	1	ОК1.3.1
ОК1.1.2	Інноваційні методи прийняття рішень в соціотехнічних системах	2	ОК1.1.1, ОК1.2.1
ОК1.1.3	Когнітивні технології прогнозування стану соціотехнічних та соціокультурних систем	2	ОК1.1.1, ОК1.1.2, ОК1.2.1
ОК1.3.2	Командний менеджмент в діяльності транспортних підприємств	2	ОК1.1.1, ОК1.2.1
ОК1.3.3	Транспортна політика України в умовах розвитку інтеграційних процесів	2	ОК1.3.1, ОК1.1.3, ОК1.3.2
ОК1.4.2	Академічне письмо англійською мовою (English academic writing)	2	ОК1.4.1, ОК1.3.1
ОК1.2.2	Андрагогіка та інноваційні освітні технології вищої школи	3	ОК1.3.1, ОК1.1.2
ОК1.3.4	Стратегічне управління підприємствами авіаційної та суміжних галузей економіки	3	ОК1.3.1, ОК1.1.3, ОК1.3.2
ОК1.3.5	Управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки	3	ОК1.3.1, ОК1.2.3, ОК1.3.2
	Дисертаційна робота доктора філософії	8	ОК1.1.1, ОК1.2.1, ОК1.3.2, ОК1.4.2, ОК1.3.3, ОК1.3.4, ОК1.3.5

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 19.06 – 01 - 2021
		стор. 14 з 25	

4. Наукова складова

Рік підготовки	Зміст наукової роботи здобувача вищої освіти (аспіранта)	Форма контролю
Перший рік	Вибір теми дисертаційного дослідження аспіранта, формування індивідуального плану роботи здобувача вищої освіти; виконання дисертаційної роботи під керівництвом наукового керівника; підготовка та подання до друку не менше однієї публікації за темою дисертації та участь у науково-практичних конференціях (семінарах) з публікацією тез доповідей	Затвердження на вченій раді факультету / інституту, звітування двічі на рік про виконання індивідуального плану аспіранта
Другий рік	Виконання під керівництвом наукового керівника дисертаційного дослідження; підготовка та подання до друку не менше однієї публікації за темою дисертації відповідно чинних вимог; участь у науково-практичних конференціях (семінарах) з публікацією тез доповідей	Звітування про хід виконання індивідуального плану аспіранта двічі на рік
Третій рік	Виконання під керівництвом наукового керівника дисертаційної роботи; підготовка та подання до друку не менше двох публікацій за темою дисертації відповідно чинних вимог; участь у науково-практичних конференціях (семінарах) з публікацією тез доповідей	Звітування про хід виконання індивідуального плану аспіранта двічі на рік
Четвертий рік	Завершення та оформлення дисертаційної роботи, підведення підсумків щодо повноти висвітлення результатів дисертації у наукових статтях відповідно чинних вимог; подання документів на попередню експертизу дисертації; підготовка наукової доповіді для випускної атестації (захисту дисертації) Звітування про хід виконання індивідуального плану аспіранта двічі на рік.	Надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Випускна атестація здобувачів вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі у дисертаційної роботи та завершується видачею документа встановленого зразка про присудження йому ступеня доктора філософії з присвоєнням кваліфікації «Доктор філософії з менеджменту».

Відповідно до п. 30 «Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук», затвердженого Постановою КМУ № 261 від 23.03.2016 р.:

3.1. Атестація здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії здійснюється постійно діючою або разовою спеціалізованою вченою радою на підставі публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації.

3.2. Стан готовності дисертації аспіранта до захисту визначається науковим керівником (або консенсусним рішенням двох керівників);

3.3. Обов'язковою умовою допуску до захисту є успішне виконання аспірантом його індивідуального навчального плану та індивідуального плану наукової роботи.



4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-наукової програми

	OK 1.1.1	OK 1.1.2	OK 1.1.3	OK 1.2.1	OK 1.2.2	OK 1.3.1	OK 1.3.2	OK 1.3.3	OK 1.3.4	OK 1.3.5	OK 1.4.1	OK 1.4.2	OK 1.5.1
ЗК01	x	x	x		x				x	x			
ЗК02		x	x	x	x	x							x
ЗК03			x		x	x							x
ЗК04		x		x	x		x		x				x
ЗК05				x	x					x	x	x	
ЗК06	x			x			x				x	x	x
ЗК07			x				x	x	x	x			x
ЗК08	x			x	x	x							x
СК01		x	x	x			x		x				x
СК02		x		x	x	x							x
СК03	x	x				x	x	x	x	x			
СК04						x	x	x	x	x			
СК05		x	x	x	x	x							x
СК06	x	x	x			x					x	x	x
СК07		x		x	x								x
СК08	x		x			x				x			
СК09				x			x		x	x			
СК10											x	x	
СК11				x			x	x	x	x			x

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми

	OK 1.1.1	OK 1.1.2	OK 1.1.3	OK 1.2.1	OK 1.2.2	OK 1.3.1	OK 1.3.2	OK 1.3.3	OK 1.3.4	OK 1.3.5	OK 1.4.1	OK 1.4.2	OK 1.5.1
ПРН01	x	x	x		x	x				x			x
ПРН02		x		x									x
ПРН03		x				x			x	x			
ПРН04				x		x					x	x	x
ПРН05	x	x		x									x
ПРН06					x	x	x						x
ПРН07	x		x	x	x					x			
ПРН08		x					x	x	x	x			
ПРН09						x	x		x				x
ПРН10		x					x		x	x			
ПРН11	x			x		x	x	x		x			x

**СПІЛКА
ПІДПРИЄМЦІВ
МАЛИХ, СЕРЕДНІХ І
ПРИВАТИЗОВАНИХ
ПІДПРИЄМСТВ
УКРАЇНИ**



**THE UNION OF THE
ENTREPRENEURS OF
SMALL, MEDIUM-SIZED
AND PRIVATIZED
ENTERPRISES OF
UKRAINE**

20.10.2021р.

**Рецензія
на освітньо-наукову програму «Менеджмент»
підготовки здобувачів вищої освіти на третьому
(освітньо-науковому) рівні
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
спеціальності «Менеджмент»
у Національному авіаційному університеті**

Відкриття освітньо-наукової програми підготовки докторів філософії з менеджменту для наукових, освітніх установ, органів державної влади та управління, підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки спрямоване на вирішення важливого завдання підготовки висококваліфікованих кадрів з менеджменту, що здатні обґрунтовано та швидко приймати інноваційні стратегічні рішення в умовах динамічних змін бізнес-середовища та сучасних викликів розвитку національної та світової економіки.

Рецензована освітньо-наукова програма «Менеджмент» підготовки здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності «Менеджмент» розроблена співробітниками кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств та кафедри логістики Факультету транспорту, менеджменту та логістики НАУ за участю роботодавців – представників Спілки підприємців малих, середніх та приватизованих підприємств України, які засвідчили потребу у підготовці фахівців такого профілю та рівня.

В освітньо-науковій програмі послідовно визначено: загальну інформацію, ціль, характеристику програми, придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання, викладання та оцінювання, програмні компетентності, програмні результати навчання, ресурсне забезпечення реалізації програми, академічна мобільність. Слід відзначити, що кадрове, матеріально-технічне, інформаційне та навчально-методичне забезпечення реалізації освітньо-наукової програми повністю відповідає вимогам та уможливує якісне виконання освітньо-наукової програми, а саме якісну підготовку докторів філософії з менеджменту. Визначені розробниками

програми спеціальні (фахові) компетентності та програмні результати навчання враховують положення Проекту Стандарту вищої освіти України з третього (освітньо-наукового) рівня галузі знань 07 "Управління та адміністрування", спеціальності 073 «Менеджмент» та спрямованість програми на підготовку фахівців з менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки.

Освітньо-наукова програма за своєю структурою передбачає реалізацію освітньої та наукової складової, фахову науково-педагогічну практику та підготовку дисертаційної роботи, що реалізуються у п'яти циклах дисциплін: з оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями, із набуття універсальних навичок дослідника та викладача, із оволодіння глибокими знаннями зі спеціальності «Менеджмент» галузевої спрямованості та циклом дисциплін зі здобуття мовних компетентностей. Розроблена програма передбачає вибіркочу складову для формування індивідуальної освітньої траєкторії, що реалізується на основі вибору предметів з загальноуніверситетського та фахового переліків, що затверджуються в Національному авіаційному університеті.

Структурно-логічна схема освітньої програми розроблена з дотриманням вимог щодо навчального навантаження здобувачів і враховує логічну послідовність викладання дисциплін. Здійснена в освітній програмі деталізація наукової складової дає можливість здобувачу спланувати зміст своєї наукової роботи на кожному році навчання в своєму індивідуальному плані для якісної підготовки дисертаційної роботи за час навчання в аспірантурі.

Все вищезазначене дає підставу стверджувати, що подана на рецензування освітньо-наукова програма «Менеджмент» підготовки здобувачів на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» повністю відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України щодо підготовки докторів філософії з менеджменту, є актуальною, варіативною, має галузеву спрямованість. Її запровадження у Національному авіаційному університеті дозволить здійснювати якісну підготовку докторів філософії з менеджменту.

**Перший віце-президент
генеральний директор**



Вячеслав БИКОВЕЦЬ

№ _____

Рецензія
на освітньо-наукову програму «Менеджмент»
підготовки здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
спеціальності «Менеджмент»
у Національному авіаційному університеті

Соціально-економічний розвиток України та посилення її конкурентних позицій у світі залежить потребує постійного відтворення інтелектуального потенціалу держави. Передові концептуальні, методологічні знання науково-дослідного та професійного характеру в сфері менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки конче необхідні для розвитку компетентностей сучасних управлінців середньої та вищої ланок. Останнє набуває особливої актуальності в умовах розвитку міжнародної економічної інтеграції й, зокрема, лібералізації ринків авіаційних перевезень. Зазначене обумовлює доцільність здійснення в Національному авіаційному університеті підготовки висококваліфікованих на національному та міжнародному рівнях наукових кадрів у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальністю 073 «Менеджмент» за освітньо-науковою програмою «Менеджмент».

Представлена на обговорення освітньо-наукова програма «Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» спрямована на підготовку висококваліфікованих докторів філософії з менеджменту для наукових та освітніх установ, органів державної влади та управління, підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки, які володіють компетентностями та демонструють результати навчання, пов'язані з генерацією нових знань та інноваційних ідей у сфері управління.

Освітньо-наукова програма «Менеджмент» поєднує в собі освітню та наукову складову складову, а її розробники, члени робочої групи на чолі з гарантом (керівником робочої групи), д.е.н., проф. Кириленко О.М. чітко дотримувались вимог Міністерства освіти та науки України щодо її структури і змістовного наповнення.

Освітні компоненти освітньо-наукової програми «Менеджмент» згруповані за чотирма циклами: циклом дисциплін з оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями, циклом дисциплін із набуття універсальних навичок дослідника та викладача, циклом дисциплін із оволодіння глибинними знаннями зі спеціальності «Менеджмент», циклом

дисциплін зі здобуття мовних компетентностей, а також циклом практичної підготовки.

До циклу дисциплін з оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями включено такі обов'язкові освітні компоненти: «Філософія науки та інновацій», «Інноваційні методи прийняття рішень в соціотехнічних системах», «Когнітивні технології прогнозування стану соціотехнічних та соціокультурних систем». Цикл дисциплін із набуття універсальних навичок дослідника та викладача включає в себе освітні компоненти: «Правове, економічне та інформаційне забезпечення наукових досліджень» та «Андрагогіка та інноваційні освітні технології вищої школи». До циклу дисциплін із оволодіння глибокими знаннями зі спеціальності включено такі обов'язкові освітні компоненти: «Міждисциплінарний науковий дискурс в менеджменті транспортних підприємств України», «Командний менеджмент в діяльності авіаційних підприємств», «Транспортна політика України в умовах розвитку інтеграційних процесів», «Стратегічне управління транспортними підприємствами», «Управління змінами та ризиками інноваційної діяльності підприємств авіаційної та суміжних галузей економіки». Цикл дисциплін зі здобуття мовних компетентностей включає в себе обов'язкові дисципліни: «Англійська мова наукового спрямування», «Академічне письмо англійською мовою (English academic writing)». В свою чергу, цикл практичної підготовки включає в себе фахову науково-педагогічну практику та написання дисертаційної роботи доктора філософії. Слід зазначити, що дана програма передбачає наявність вибіркової складової, що дозволяє здобувачам реалізувати індивідуальну освітню траєкторію, зокрема при виборі вибірових дисциплін з Каталогу вибірових дисциплін (загальноуніверситетський та фаховий переліки), затвердженому по Національному авіаційному університету для освітнього рівня – доктор філософії (Phd).

Особливістю представленої на обговорення освітньо-наукової програми Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» є визначені розробниками спеціальні (фахові) компетентності та програмні результати навчання, що враховують орієнтацію програми на підготовку фахівців з менеджменту підприємств та організацій авіаційної та суміжних галузей економіки, які набувають фахові компетентності, вивчаючи відповідні обов'язкові та вибірові навчальні дисципліни та проводячи відповідну наукову діяльність та комунікації. Тому вважаємо за доцільне поради дещо відкоригувати назву та, відповідно, наповненість освітньої компоненти «Стратегічне управління транспортними підприємствами», замінивши її на «Стратегічне управління підприємствами авіаційної та суміжних галузей економіки».

Заслуговує на позитивну відзнаку формулювання компетентностей та програмних результатів навчання представленої освітньо-наукової програм, які спираються на проект Стандарту вищої освіти України з третього (освітньо-наукового) рівня галузі знань 07 “Управління та адміністрування”,

спеціальності 073 «Менеджмент» та враховують місію Національного авіаційного університету, візію та його галузеву спрямованість.

Загалом перелік компонент освітньо-наукової програми та їх логічна послідовність враховує необхідне погодження їх змісту за темами та в часі, взаємозв'язок між чотирма циклами дисциплін, фаховою науково-педагогічною практикою та підсумковою атестацією. Кадрове, матеріально-технічне, інформаційне, та навчально-методичне забезпечення реалізації програми повністю відповідає вимогам та уможливує якісне виконання освітньо-наукової програми, а саме якісну підготовку докторів філософії з менеджменту.

Все вищезазначене дає підставу стверджувати, що представлена на обговорення освітньо-наукова програма «Менеджмент» підготовки здобувачів на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» є актуальною, і такою, що повністю відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України щодо підготовки докторів філософії з менеджменту у Національному авіаційному університеті.

Радник генерального директора
зі стратегічного розвитку



К.В.Астахов

201-203, шосе Харківське
Київ, 02121, Україна
Тел.: +(38 044) 581 56 56
Факс: +(38 044) 230 88 66
SITA: IEVHQPS, e-mail: uia@ps.kiev.ua
http://www.flyUIA.com



Міжнародні Авіалінії України
Ukraine International
AIR L I N E S

201-203, Kharkivske Rd.
Kyiv, 02121, Ukraine
Tel.: +(38 044) 581 56 56
Fax: +(38 044) 230 88 66
SITA: IEVHQPS, e-mail: uia@ps.kiev.ua
http://www.flyUIA.com

РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-наукову програму
«Менеджмент»
Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Освітньо-наукова програма «Менеджмент», що реалізується в Національному авіаційному університеті за спеціальністю 073 «Менеджмент» розроблену і затверджену закладом вищої освіти з урахуванням вимог ринку праці на підставі Стандарту вищої освіти за відповідною спеціальністю.

Освітньо-наукова програма «Менеджмент» регламентує цілі, очікувані результати, зміст, умови та технології реалізації освітнього процесу, оцінку якості підготовки випускника за даною спеціальністю. Освітньо-наукова програма складена логічно. У ній визначені цілі, завдання, зміст, а так саме місце в структурі основної освітньої програми і компетенції, що формуються в результаті освоєння дисциплін. Дисципліни навчального плану, які наведені в освітньо-професійній програмі відображають актуальні для сфери управління теми.

Після закінчення навчання за освітньо-науковою програмою докторів філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент, випускник здатен виконувати зазначену в Національному класифікаторі України.

Кадрове забезпечення освітньо-професійної програми «Менеджмент» відповідає профілю дисциплін, що викладаються. До викладання її практики залучені особи з досвідом практичної роботи за даною спеціальністю на посадах керівників і провідних фахівців. З розробленої освітньо-професійної програми можна зробити висновок, що вона має високий рівень забезпеченості навчально-методичною документацією і матеріалами. З урахуванням вищесказаного вважаємо, що рецензовану освітньо-професійну програму «Менеджмент» можна рекомендувати до використання для підготовки докторів філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Віце-президент з комерції



С.В. Фоменко

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК
на освітньо-наукову програму «Менеджмент»
третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Якісна підготовка здобувачів вищої освіти в сфері управління на теперішній час є важливим завданням. Виникає необхідність осмислення існуючих проблем і формування більш адекватної сучасним умовам господарювання моделі вітчизняного менеджменту та його організаційної культури, що підтверджує актуальність освітньо-наукової програми «Менеджмент». Національний авіаційний університет має в своєму арсеналі досвід, потужний кадровий потенціал та матеріально-технічну базу аби виконати таке завдання.

Рецензована освітньо-наукова програма «Менеджмент» за спеціальністю 073 «Менеджмент» розроблена співробітниками Національного авіаційного університету, а саме навчально-науковим складом кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств після консультацій із науковцями та фахівцями нашого підприємства.

В освітньо-науковій програмі «Менеджмент» визначені програмні компетентності фахівців, виходячи із видів і завдань навчання. Вони розподілені на загальні та професійні компетентності, найбільш відповідні для запропонованої програми. Професійні компетентності носять практичний характер і можуть бути використані у професійній діяльності майбутніх фахівців. Навчальний план підготовки освітньо-наукової програми «Менеджмент» повністю відповідає завданням освітньо-наукової програми.

Перелік основних компетентностей, якими володіють здобувачі вищої освіти забезпечать здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту та дослідницько-інноваційної діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики.

Послідовність вивчення дисциплін, перелік та обсяг обов'язкових та вибіркокових дисциплін відповідають Структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» і покликані сприяти забезпеченню відповідності програмних результатів навчання запитам роботодавців.

Директор ТОВ КИЙ АВІА КАРГО



К.В. Гринько



ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ»
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)

Шифр
документа

СМЯ НАУ ОПП
19.06 – 01 - 2021

стор. 25 з 25